



RWS INFORMATIE

T
F
www.rijkswaterstaat.nl

Contactpersoon

T

Datum
15 januari 2021

memo

Project Match Beheer en Onderhoud Uiterwaarden
Selectie, Gunning en toewijzing percelen

Waardengedreven Onderhoud Uiterwaarden

Doel: met deze notitie schetst Rijkswaterstaat een voorlopig beeld van de selectie- en gunningscriteria en de wijze van perceeltoedeling, zodat deelnemers aan het Project Match-event inzicht krijgen hoe zij de kans op een opdracht kunnen maximaliseren.

Inleiding:

Voor een goede invulling van de beheer- en onderhoudsopgave van de uiterwaarden zijn diverse vakdisciplines nodig, zoals natuuronderhoud, omgevingsmanagement, assetmanagement en datamanagement. Daarnaast biedt lokale kennis meerwaarde. De combinatie van deze disciplines zijn veelal niet binnen één onderneming voorhanden. Project Match biedt een platform voor partijen om met elkaar in contact te komen en is tegelijkertijd een etalage voor nieuwe ideeën en/of innovatie die waardevol kunnen zijn voor de opgave.

RWS zoekt een opdrachtnemer die als gelijkwaardige partner van RWS deelneemt aan een projectteam om gezamenlijk het doel 'veilige en natuurlijke uiterwaarden voor iedereen' te realiseren, daarom spreken we liever van opdracht*partners*, in plaats van opdrachtnemers.

Om met de geschikte opdrachtpartner een overeenkomst te kunnen afsluiten, heeft RWS een aantal selectie- en gunningscriteria voor ogen. De definitieve uitwerking van de selectie – en gunningscriteria volgt tijdens de Tenderfase in de aanbestedingsleidraad.

Selectie en gunningscriteria zijn gerelateerd aan de specifieke kenmerken van de opdracht:

- Groot en uitgestrekt gebied: beheer en onderhoud ca. 64.000 ha
- Veel (ca. 15.000) stakeholders (overheden tot particuliere grondeigenaren)
- Veel gegevens (data) om beheer en onderhoud op te baseren
- Diverse projectdoelen (hoogwater veiligheid, N2000, KRW etc.)
- Sterk wisselende opgave in tijd, aard, locatie en hoeveelheden van werkzaamheden

- Beperkt jaarbudget en relatief korte uitvoeringsperiode, goed overwogen prioritering

Datum
15 januari 2021

Selectie:

Selectie vindt plaats op basis van toetsing aan geschiktheidseisen (heeft de geïnteresseerde de juiste kerncompetenties) en nadere selectie (wie van de kandidaten zijn het meest geschikt) aan de hand van een visiedocument. De geschiktheidseisen moeten worden aangetoond middels referentieprojecten. Geschiktheidseisen

- voor technische bekwaamheid worden de volgende geschiktheidseisen gesteld:
 - a) Projectmanagement: ervaring hebben met uitvoeren van een GWW project of natuuronderhoudsproject (met minimale projectomvang van orde grootte € 5 mln);
 - b) Databeheer: ervaring met verzamelen, beheren, analyseren van grote hoeveelheden data;
 - c) Assetmanagement: ervaring met meerjarig assetmanagement;
 - d) Omgevingsmanagement: ervaring met projecten in een complexe omgeving met verschillende groepen stakeholders;
 - e) Onderhoud: ervaring hebben met onderhoud van (natuur)terreinen (totale omvang van te beheren terrein orde grootte 400 ha, waarvan minimaal 50 ha N2000 gebied)

Selectiecriteria

- Reflectiedocument

Onderdeel van de aanmelding is het reflectiedocument dat kwalitatief wordt beoordeeld.

Het reflectiedocument dient een reflectie te bevatten op de eigen organisatie vanuit de programma specifieke invulling van het DOEN-gedachtegoed (zoals beschreven in de Projectvisie). De gedachten hierachter is als je kritisch kunt zijn naar jezelf, dan is dat een uitstekende basis voor goede samenwerking en weet je bovendien waar de zwakke plekken zitten en waar dus aandacht naar toe moet in de vervolgfase. Op deze wijze wordt getracht op tijdig in het proces te starten met het vinden van een geschikte opdrachtspartner. Het is goed denkbaar dat deze reflectie ook al zijn effect heeft op de keuzes van marktpartijen in hun samenwerking.



De geselecteerde partijen (gegadigden) gaan verder in de aanbestedingsprocedure. Er volgen een aantal dialoogrondes, waarin Rijkswaterstaat en de gegadigden elkaars mogelijkheden en behoeften ten aanzien van het project bespreken. Na de dialoogrondes dienen de gegadigden een kwalitatief document op te stellen, waarin zij aan de hand van de zogenaamde gunningscriteria beschrijven hoe zij gaan bijdragen aan de doelstellingen. Dit document wordt beoordeeld door Rijkswaterstaat en vormt de basis voor het gunnen van de opdracht. Dit document maakt na gunning onderdeel uit van de overeenkomst.
(in de nog op te stellen aanbestedingsleidraad wordt de procedure in detail uitgewerkt)

Datum
15 januari 2021

Gunningscriteria:

1. Uitwerking Projectvisie

1.1 visie op samenwerking (in de keten)

(van samenwerking met RWS tot samenwerking met de omgeving)

1.2 visie op werken vanuit de bedoeling

1.3 visie op de uitwerken van de overeenkomst voor definitieve gunning

Doelstelling: bereiken van maximale klantwaarde en eerlijk geld voor eerlijk werk

2. Datamanagement

2.1 Data t.b.v. assetmanagement

(investeren in areaalinformatie t.b.v. data gedreven onderhoud)

2.2 Data t.b.v. omgevingsmanagement

(investeren in stakeholdersinformatie (efficiënt) en bruikbaar te maken voor beheer en onderhoud)

Doelstelling: Data worden bruikbaar gemaakt (informatie) om efficiënt en risico gestuurd beheer en onderhoud te kunnen uitvoeren

3. Omgevingsmanagement

Op welke wijze wordt omgeving betrokken, zodat begrip en draagvlak ontstaat bij de beheer- en onderhoudsopgave.

Doelstelling: zorgen voor draagvlak in de omgeving, zodat ook met deze

omgevingspartijen een duurzame samenwerking kan worden bewerkstelligd.

4. Duurzaamheid

Welke kansen voor duurzaamheid biedt beheer en onderhoud binnen projectomgeving.

Doelstelling: Duurzaamheid is geen abstract begrip in de rapportage, maar zichtbaar in de projectomgeving

Verdeling percelen

De totale opgave beheer en onderhoud uiterwaarden wordt opgedeeld in 3 percelen: Maas, Rijn(takken) en IJssel.

De gedachte is om maximaal 1 perceel per opdrachtnemer toe te wijzen. Hierdoor ontstaat een mindere grote afhankelijkheid van één (markt)partij, kunnen meer marktpartijen meedoen en leren en is de "span of control" beter in evenwicht.

Partijen kunnen kiezen om in te schrijven voor één of meerdere percelen. Indien men op meerdere percelen wil inschrijven kan men een voorkeur aangeven. Bij de toewijzing van percelen zal hier rekening mee gehouden worden.

Datum
15 januari 2021

Bovenstaande is eerste gedachtegang om in de tenderfase te komen tot de meest geschikte kandidaten om een uitvoeringsovereenkomst mee aan te gaan. In de aanbestedingsleidraad zal dit proces definitie worden uitgewerkt.

CONCEPT tbv Project Match